



## **O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

O ano de 2003 foi marcado por uma consolidação e crescimento do CFO. Destacam-se no decurso do ano o crescimento da formação on-line, a crescente integração do modelo de acompanhamento do estágio através da plataforma – em concreto, com a introdução de ferramentas de acompanhamento da avaliação e com o crescimento dos fóruns de apoio dos formadores presenciais –, a promoção da formação presencial a partir da plataforma, com obrigatoriedade de inscrição nesse espaço imposta aos Advogados Estagiários e o início do projecto de alargamento desta ferramenta a toda a Ordem dos Advogados.

### **1. A formação On-line:**

O CFO/CDL continuou a promoção de formação on-line, quer em iniciativas individuais, quer em parceria. Nesta linha, procurou alargar a oferta de formação on-line, mantendo com carácter de continuidade os cursos que já anteriormente vinha promovendo, com especial incidência nos cursos desenvolvidos e promovidos em parceria com o ISG (Instituto Superior de Gestão) e, em particular, a 1ª Pós-Graduação On-line em Direito das Sociedades Comerciais.

Já no 2º semestre de 2003, o CDL iniciou um curso de formação a distância com a Faculdade de Direito de Lisboa, que, atendendo ao seu sucesso, marcou continuidade no ano corrente, com a realização de uma 2ª Edição com 4 grupos de formandos, um dos quais exclusivamente Advogados.

*Quadro 1. Cursos On-line – Ano de 2003*

1.	<b>Sociedades Comerciais – 3ª Edição</b>
2.	<b>Procedimento e Processo Tributário – 3ª e 4ª Edições</b>
3.	<b>Pós-Graduação em Direito das Sociedades Comerciais – 1ª Edição</b>
4.	<b>O Novo Regime do Divórcio por Mútuo Consentimento – 3ª a 5ª Edição</b>
5.	<b>Os Alimentos – 1ª a 4ª Edição</b>
6.	<b>Prática Notarial e Representação Voluntária – 1ª e 2ª Edição</b>
7.	<b>Advogados, Tribunais e o E-mail – 3ª a 7ª Edição</b>
8.	<b>Reforma da Acção Executiva – 1ª Edição</b>

Em termos de evolução do número de utilizadores registados, no final de Dezembro de 2003 os indicadores da plataforma registavam 5081 utilizadores.



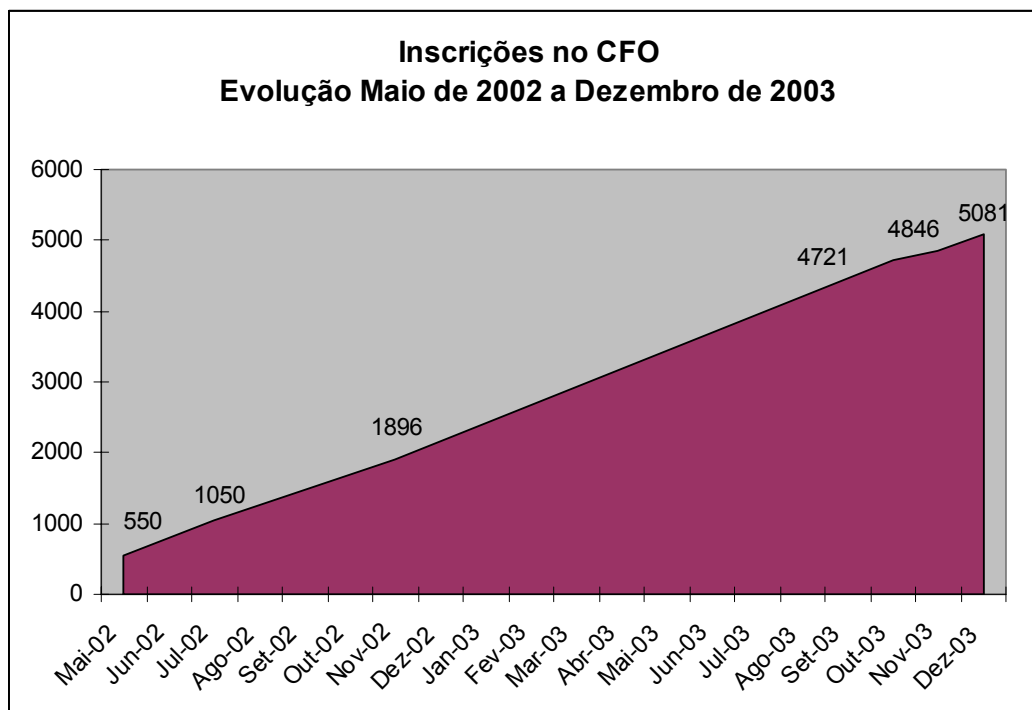
## **O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

*Quadro 2. N.º de utilizadores registados*

<b>Data</b>	<b>N.º Inscritos</b>
13-05-2002	550
12-07-2002	1050
22-11-2002	1896
01-10-2003	4721
01-11-2003	4846
28-12-2003	5081

*Gráfico 1.  
Crescimento dos utilizadores registados*



### ***Indicadores dos cursos:***

**Curso:** **Curso de Sociedades Comerciais**

**Coordenador:** **Dr. Carlos Olavo e Prof. Dr. Pereira de Almeida**



## **O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

**Tutoria:** Dra. Rita Lemos Damião

### **3ª Edição**

**Data de realização:** entre 17-02-2003 e 18-05-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	32	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	14 2
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	342 8	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	25

### **Curso: Processo e Procedimento Tributário**

**Coordenador:** Prof. Dr. Saldanha Sanches

Tutoria: Dra. Serena Neto

### **2ª Edição**

**Data de realização:** entre 17-02-2003 e 30-05-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	32	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	16 1
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	711 1	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	22

### **3ª Edição**

**Data de realização:** entre 22-09-2003 e 22-12-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	36	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	13 1
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	722 3	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	23

### **Curso: Pós-Graduação On-line em Direito das Sociedades Comerciais**

**Coordenador:** Dr. Carlos Olavo e Prof. Dr. Pereira de Almeida

Tutoria: Dra. Rita Lemos Damião

### **1ª Edição**

**Data de realização:** entre 20-10-2003 e 12-07-2004

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	47	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	23 3
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	825 3	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	6



## **O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

### **Curso: Os Alimentos**

**Coordenador e tutoria:** Dr. Sérgio Magalhães

#### **1ª Edição**

**Data de realização:** entre 05-03-2003 e 11-04-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	18	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	47
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	$\frac{167}{9}$	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	30

#### **2ª Edição**

**Data de realização:** entre 06-06-2003 e 16-07-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	63	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	$\frac{10}{6}$
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	$\frac{685}{3}$	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	30

#### **3ª Edição - Grupo I**

**Data de realização:** entre 19-09-2003 e 03-11-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	39	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	$\frac{19}{5}$
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	$\frac{526}{3}$	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	29

#### **3ª Edição - Grupo II**

**Data de realização:** entre 19-09-2003 e 03-11-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	38	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	72
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	$\frac{305}{0}$	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	30

#### **4ª Edição**

**Data de realização:** entre 03-11-2003 e 31-12-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	27	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	73
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	$\frac{233}{4}$	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	26

### **Curso: Divórcio por Mútuo Consentimento**

**Coordenador:** Dr. João Perry da Câmara

**Tutoria :** Dr. Sérgio Magalhães



## **O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

### **3ª Edição**

**Data de realização:** entre 13-01-2003 e 07-02-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	22	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	43
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	147 4	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	26

### **4ª Edição**

**Data de realização:** entre 11-04-2003 e 09-05-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	34	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	10 1
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	504 9	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	23

### **5ª Edição**

**Data de realização:** entre 20-06-2003 e 16-07-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	61	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	12 0
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	499 4	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	23

## **Curso: Prática Notarial e Representação Voluntária**

**Coordenador:** Dr. Pedro Nunes Rodrigues

**Tutoria:** Dra. Patrícia Rizzo Fernandes

### **1ª Edição**

**Data de realização:** entre 15-05-2003 e 16-07-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	50	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	23 2
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	929 8	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	49

### **2ª Edição**

**Data de realização:** entre 15-10-2003 e 19-12-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	63	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	15 9
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	763 0	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	56

## **Curso: Novo Código do Trabalho**



## **O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

**Coordenadores e Tutoria:** Mestre Dr. Luís Miguel Monteiro, Mestre Dr. Pedro Madeira de Brito e Dra. Maria Luísa Alves

### **Módulo I**

**Data de realização:** entre 03-11-2003 e 31-12-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	44	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	22 2
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	1029 2	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	15

**Curso: Reforma da Acção Executiva**

**Coordenador:** Prof. Dra. Paula Costa e Silva

**Tutoria:** Mestre Dr. Rui Pinto

### **1ª Edição**

**Data de realização:** entre 15-10-2003 e 26-11-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	42	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	24 4
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	916 6	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	21

**Curso: Advogados, Tribunais e o Email**

**Coordenador:** Dr. Rui Maurício

### **3ª Edição**

**Data de realização:** entre 13-01-2003 e 07-02-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	90	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	74
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	393 1	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	14

### **4ª Edição**

**Data de realização:** entre 10-03-2003 e 04-04-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	24	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	72
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	202 6	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	14

### **5ª Edição**

**Data de realização:** entre 13-05-2003 e 11-06-2003

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	147	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	27
-----------------------------------	-----	-------------------------------------	----



## **O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

		3
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	1361 5	<b>Total de Recursos Didáticos:</b> 16

### **6ª Edição**

**Data de realização:** entre 16-06-2003 e 16-07-2003

**Tutoria:** Dr. Paulo Farinha Lopes

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	116	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	17 0
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	564 2	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	13

### **7ª Edição**

**Data de realização:** entre 08-09-2003 e 15-10-2003

**Tutoria:** Dr. Nuno Carreiro-Ladeiras

<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	39	<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	95
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	161 5	<b>Total de Recursos Didáticos:</b>	76

A leitura destes indicadores permite concluir que existe adesão ao modelo formativo em que o CDL dá passos pioneiros. Aliás, estes indicadores foram amplamente confirmados pelas respostas dadas aos inquéritos a que os Advogados responderam durante o ano de 2003.

## **2. Acompanhamento do Estágio**

A nível do acompanhamento do estágio – vertente que desde o início o CFO procurou assumir - o crescimento verificou-se ao nível da consolidação e aumento de utilização dos fóruns de acompanhamento na fase inicial e na fase complementar quer por parte de formandos, quer por parte de formadores.

Destaca-se neste âmbito a importância do CFO enquanto secretaria virtual, o que tem naturalmente efeitos de descongestionamento nos serviços do CDL, sem prejuízo de ter sido necessária a afectação de um colaborador para permanente assistência. Além desta colaboração integrada na estrutura administrativa do Conselho, é curioso notar que a plataforma propicia elos de interajuda entre Advogados Estagiários, que colaboram na resolução das questões jurídicas suscitadas.

A nível de ferramentas, e acompanhando as exigências decorrentes do novo Regulamento Geral da Formação, no final de 2002 foi criada a «Ficha de Avaliação», que permite a avaliação «on-line» da evolução de estágio. Esta ferramenta teve os primeiros testes em 2003, tendo revelado, *ab initio*, o seu impacto e interesse despertado junto dos formandos, assumindo-se também como uma ferramenta de trabalho de relevante utilização pelos serviços do Centro de Estágio.

## **3. Formação Presencial na plataforma**

O crescimento e a solidificação da plataforma permitiu, desde cedo, que a mesma fosse usada não tão somente como uma ferramenta para promoção de formação a distância – para a qual está



## **O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

primeiramente concebida -, mas que, doutro modo, se assumisse como uma plataforma de gestão integrada de formação e informação.

Na verdade, desde finais de 2002, mas com especial incidência em 2003, o CDL, através do seu departamento – Centro de Estudos - vocacionado para a promoção da formação, quer contínua, quer complementar, passou a promover as inscrições em cursos de formação presencial (tradicionais) na plataforma do CFO e, em pouco tempo, as inscrições para Advogados Estagiários passaram a ser exclusivas e obrigatórias nesse espaço virtual, quer para maior controlo das mesmas, quer para automatização dos créditos atribuídos na frequência dos cursos e consequente averbamento avaliativo, nos termos previstos no Regulamento 42-A/2002.

Neste âmbito, a equipa do CFO promoveu a optimização de ferramentas e a criação de novas ferramentas junto da Formare – entidade concessionária da plataforma.

A intensificação do número de acções de formação exponenciou o uso da plataforma e a frequência daquele espaço virtual de apoio.

### **4. Alargamento a toda a Ordem dos Advogados**

No 2º semestre de 2003 foram definidas diversas linhas estratégicas de início de implementação do alargamento do CFO a toda a Ordem dos Advogados, permitindo, assim, que qualquer Associado – Advogado ou Advogado Estagiário – pudesse frequentar e aceder a um espaço formativo global sem limitações ou fronteiras de tempo e de espaço.

Com este objectivo, foram efectuadas as primeiras reuniões de sensibilização e aproximação dos diversos Conselhos Distritais para esta realidade, mostrando-se o seu funcionamento e as suas potencialidades.

Primeiramente essas reuniões tiveram lugar nas instalações do CDL e, numa fase posterior, promoveram-se duas acções de sensibilização local – uma no Conselho Distrital de Coimbra e outra no Conselho Distrital do Porto.

Em finais do ano, o CFO e a Formare promoveram uma acção de formação sobre a utilização da plataforma, localizada nas instalações da PT Inovação e onde estiveram presentes elementos dos serviços de seis Conselhos Distritais.

No âmbito do Conselho Geral e sob o impulso e com a intervenção directa do Conselho Distrital de Lisboa, delinearum-se os primeiros traços sobre o crescimento do projecto e sua respectiva implementação.

O CFO/CDL apresentou, no âmbito deste projecto, um esboço que serviu de base à apresentação da candidatura ao POSI.

### **5. Outras actividades do CFO**

O CFO desenvolveu, ainda, várias actividades que se poderão elencar no seguinte:





## **O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

- Transição da entrada do CFO para o formato de **portal**, procurando-se dar ênfase e destaque a eventos formativos e de opinião referentes à realidade formativa do mundo jurídico e judicial.
- Criação do «Notícias do CFO» - newsletter com carácter periódico, com o N.º 0 enviado por e-mail e disponibilizado na plataforma em Agosto de 2003. Até ao final do ano foram realizadas mais 5 números, alguns dos quais foram já enviados para todos os endereços de correio electrónico do domínio OA e também disponibilizados na entrada da plataforma.
- Optimização e apoio aos mecanismos de divulgação das iniciativas do CDL referentes à formação, criando e concebendo modelos de anúncios atractivos, com um visual personalizado e de qualidade, pugnado por criar imagens de marca referenciadas e apelativas.
- Organização do espaço virtual «Biblioteca» da área distrital de Lisboa, com criação de pastas e sub-pastas temáticas.
- Divulgação de eventos lúdicos e de promoção do convívio. São exemplo a destacar o 1º Encontro de Paintball do CFO e a primeira prova do Troféu de Karting do CDL.
- O CFO esteve ainda presente num workshop de verão na Universidade do Minho e num evento promovido pelo Inofor, no Centro de Congressos de Lisboa.

### **6. Conclusões**

Atendendo à evolução do CFO no ano de 2003 e tendo presente a experiência dos primeiros meses de 2004, é possível delinear e prever um crescimento e uma consolidação do projecto na formação da Ordem dos Advogados.

O ano de 2003 foi o ano da afirmação do projecto, da comprovação da sua utilidade e da sua vitalidade.

O CFO dá ainda os primeiros passos. Para continuar a crescer, carece ainda de uma melhor definição das linhas estratégicas e da integração na estrutura da Ordem dos Advogados, permitindo a parametrização de padrões de qualidade e de certificação que sejam cada vez mais transparentes e que permitam a sua credibilização junto de utilizadores, formadores e parceiros, nomeadamente, instituições de ensino.

A título de exemplo, destaque-se a iniciativa pioneira do lançamento da Pós-Graduação On-line em Direito das Sociedades Comerciais que permitirá, no encontro de contas que ocorrerá em finais de Abril, princípios de Maio de 2004 com o ISG, a obtenção de uma considerável receita (prevista entre de 10.000 e 15.000 Euros para cada parceiro), mantendo-se fortes padrões de exigência e qualidade.

Como nota final deste relatório, fica o apontamento dos indicadores globais do CFO no dia 31 de Dezembro de 2003:

<b>Total de Utilizadores Criados:</b>	<b>5018</b>
<b>Total de Alunos Inscritos:</b>	<b>14000</b>
<b>Total de Cursos/Fóruns Criados:</b>	<b>231</b>



Conselho Distrital de Lisboa da  
Ordem dos Advogados

**Relatório e Contas de 2003**

**O CENTRO DE FORMAÇÃO ON LINE**

Vogal com o Pelouro: **Dr. António Raposo Subtil** (Vice Presidente)

<b>Total de Mensagens Enviadas:</b>	<b>24845</b>
<b>Total de Mensagens Lidas:</b>	<b>669822</b>
<b>Total de Acessos ao Centro:</b>	<b>320147</b>